



Senatul Universității „Danubius” din Galați

HOTĂRÂRE
Nr. 116 din 16.12.2022
privind aprobarea Raportului la Planul operational al Universitatii
„Danubius” pentru anul 2021-2022

Senatul Universității „Danubius” din Galați întrunit în ședința din data de 16.12.2022,

Având în vedere Raportul la planul operațional al Universității „Danubius” din Galați pentru anul 2021-2022 discutat în ședința de Senat,

Având în vedere prevederile art. 213 al. (2), lit. c) din Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare,

Având în vedere prevederile art. 23 lit. c) din Carta Universității „Danubius” din Galați,

În temeiul art. 28 din Carta Universității „Danubius” din Galați,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se aprobă Raportul la Planul operațional al Universității „Danubius” din Galați pentru anul 2021-2022.

Art. 2. În vederea îndeplinirii acestei hotărâri se însărcinează rectorul Universității „Danubius” din Galați.

Președinte al Senatului Universității „Danubius” din Galați

Prof.univ.dr. Georgeta MODIGA

Aviz juridic



**RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII DANUBIUS DIN GALAȚI
an universitar 2021-2022**

I. FORMARE ÎNȚĂLĂ ȘI CONTINUĂ

Scop	Obiectiv strategic	Obiectiv SMART	Actiuni	Indicatori de rezultat 2021-2022	Responsabil	Termen	Rezultate concrete obtinute
Antreprenoriat	Formare initiala si continua	Creșterea numărului de studenți de licență și master admiși și înscriși la Universitatea Danubius (UD)	Pentru anul universitar următor, numărul estimat de studenți de licență și masterat va crește la 2000	4500 de studenți de licență și masterat înscriși	Prorector didactic + Decani	30 sept 2022	FCRI - 477 studenți și masteranzi. FISA-53; PSIHLOGIE-135; FSEAA - 700FD - număr de studenți 2021-2022: Licență: IF - 546, FR - 214, ID - 338 Total: 1098 Master: DAPE - 78 IF; 73 FR SP - 73 IF, Total: 224, DPPD (licență+PU): 173; colegiu: 174; TOTAL GENERAL: 3034- îndeplinit
Antreprenoriat	Formare initiala si continua	Adaptarea planurilor de invatamant și statelor de funcțiuni	Introducerea de noi discipline, pentru a se realiza adaptarea dinamică la cerințele pieței muncii	FSEAA - adaptarea planurilor si introducerea unor discipline noi pentru a se realiza adaptarea dinamică la cerințele pieței muncii, cu respectarea standardelor ARACIS. FD adaptarea planurilor de învățământ în acord cu standardele ARACIS și cerințele pieței muncii. FCRI : adaptarea planurilor si introducerea unor discipline noi pentru a se realiza adaptarea dinamică la cerințele pieței muncii, cu respectarea standardelor ARACIS. Adaptarea planurilor de invatamant Asistenta sociala si Media digitala la exigentele ridicate de evaluarea ARACIS. FPSB : adaptarea planurilor prin introducerea disciplinelor specifice DPPD pentru a putea fi susținut modulul psiho-pedagogic pentru studenții care doresc să urmeze acest modul. Autorizarea provizorie (ARACIS) pentru programele de licenta Pedagogia invatamantului primar si preprimar . Autorizarea provizorie (ARACIS) pentru programul de licenta Balneofiziokinetoterapie si recuperare . Acreditarea programului de licenta Psihologie . FISA : consolidarea manageriala a facultatii -resurse umane si tehnico-materiale. Autorizarea provizorie pentru noi programe de studii de licenta: Ingineria internetului dispozitivelor ineligente si Instalatii pentru constructii .	Prorector didactic + Decani	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunara	FCRI, : 100% îndeplinit. FCRI: Realizarea programului de licenta Media Digitala, IF-program de studii nou infiintat; la programele FCRI existente (CRP IF/CRPID, RISE IF/RISE ID; AEI IF; MSRI IF) nu au intervenit schimbări de continut sau de structura la nivelul planurilor de invatamant / nu au intervenit modificari in numarul sau denumirea disciplinelor. FISA - programele urmeaza procedura de autorizare in vigoare. FESAA - introducerea unui nou program de master; FPSB: specializarea Psihologie a urmat procedura de acreditare. FD- nu au intervenit modificari in structura planurilor de invatamant.
Antreprenoriat	Formare initiala si continua	Incheierea de acorduri cu mediul de afaceri/ institutii	Incheierea convențiilor de practică; participarea la contracte de cooperare comune cu universitatea; sponsorizarea unor activitati studentesti sau diferite activități din cadrul universității; consultanță; stagii de tip ” internship”	FSE - incheierea a min 15 conventii de practica FD -incheierea a minimum 30 de conventii de practica noi FCRI: - incheierea a min 30 conventii de practica noi FPSB: - incheierea a min 30 conventii de practica noi FISA: - incheierea a min 30 conventii de practica noi	Prorector didactic + Decani	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunara	FCRI : 30 conventii de practica incheiate;FISA - 5; PSIHLOGIE-48; DPPD-6; COLEGIU-1; TOTAL GENERAL - 90 CONVENTII
Antreprenoriat	Servicii pentru studenti si comunitate	Corelarea planurilor de invatamant si a materiilor optionale cu activitati extracurriculare, pentru o mai buna integrare a studentilor pe piata muncii	Initierea de cursuri extracurriculare de pregatire a studentilor in vederea gasirii unui loc de munca.	FSEAA - 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri. FD: 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri/ mese rotunde. FCRI: 3 cursuri extracurriculare/workshop-uri. FPSB: 1 curs extracurricular/workshop. FISA: 2 curs extracurricular/workshop.	Prorector didactic + Decani	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunara	FCRI: 2 cursuri extracurriculare; FSEAA: 100%îndeplinit; FISA: 100% îndeplinit; FPSB: 1; FD:2; TOTAL GENERAL: 9

Antreprenoriat	Servicii pentru studenti si comunitate	Promovarea prin mijloace nonformale a activitatilor care conduc la un spirit antreprenorial dezvoltat	Initierea de cursuri extracurriculare de dezvoltare in randul studentilor a spiritului antreprenorial.	FSEAA - 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri. FD: 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri. FCRI: 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri FPSB : 1 cursuri extracurriculare/workshop-uri EISA: 1 curs extracurricular/workshop	Prorector didactic + Decani	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunara	FSEAA: 100% indeplinit FCRI: 4 cursuri extracurriculare 5 workshop-uri (100% indeplinit); FISA: 1; DPPD: 2 FD - 2 workshopuri
Antreprenoriat	Dezvoltare de extensii universitare.	Aproprierea de resedinta studentilor.	Studii privind utilitatea centrului in zona vizata si a posibililor specializari. Infiintarea extensiilor.	Minim 10 studii. Minim 2 extensii.	Director Departament Recrutare si Extensiuni Universitare	Pe tot parcursul anului cu monitorizare semestriala.	Analizand programele de studiu existente, doar 4 centre pot avea o extensie conform numarului de studenti, iar singura specializare unde studentii inscrisi ar putea ocupa 1 serie in fiecare an ar fi programul de Drept Licenta. Pentru ca nu au existat resurse pentru acest proiect in anul universitar 2021-2022, am stabilit impreuna cu Directorul responsabil cu Relatiile Internationale si cu Presedintele UDG sa incercam o colaborare cu doua universitati din Republica Moldova. In acest sens au fost inaintate contracte de parteneriat intre UDG, USEM si ULIM, dar partenerii nostri nu au reusit sa inscrie nici un student la UDG.
Antreprenoriat	Dezvoltare de parteneriate cu mediul de afaceri si autoritatile din viitoarele extensii in vederea colaborarea pe plan didactic, stiintific, anteprenorial.	Sprijin pentru dezvoltarea de specializari noi. Sprijin pentru colaborari pe proiecte cu finantari nerambursabile. Sprijin pentru dezvoltare de cursuri la cerere.	Incheiere de parteneriate, organizare workshopuri si intalniri.	Minim 2 parteneriate semnate. Minim 2 intalniri.	Director Departament Recrutare si Extensiuni Universitare	Pe tot parcursul anului cu monitorizare semestriala.	6 parteneriate semnate, 6 intalniri de lucru pentru semnare parteneriat si promovare.
International	Servicii pentru studenti si comunitate	Promovarea si diseminarea prin orice mijloace in plan international a bunelor practici ale Universității Danubius. Armonizarea ofertei educationale Danubius cu solicitarile mediului international.	Promovarea ofertei educationale Danubius in afara tarii. Creșterea interesului pentru ofertele de mobilități de predare si training pentru profesorii și studenții Danubius. Suport logistic pentru cadrele didactice Danubius care doresc sa predea in universitatile partenere.	Promovarea ofertei educationale in mod direct - participarea reprezentantilor universitatii la minim 4 evenimente internationale de promovare; Suport logistic pentru 100 de participanti la activitatile de mobilitati incoming si outgoing in activitatea de promovare comuna a programelor de studii; situatia pandemica nu permite asumarea unei valori mai mari, luand in considerare toti factorii care pot conduce la evenimente care sa intrerupa activitatile de mobilitate pe parcursul perioadei de evaluare. Extinderea rețelei de parteneriate atat in tarile programului cat si in tarile partenere - 5 parteneriate realizate anual. -semnarea a cel putin 10 acorduri de cooperare inter-universitara in format digital (utilizand Digital Inter-Institutional Agreements prin intermediul instrumentului Erasmus+ Dashboard)	Director Relatii Internationale	30.09.2022	Promovarea ofertei educationale in mod direct - participarea reprezentantilor universitatii la minim 4 evenimente internationale de promovare - 1. EIRP International Conference, 2. The Danube – Axis of European Identity, 3. 1st International Conference on Education in the Digital Era, 4. Two Democratic Societies in Transition Exploring the Dynamics of a Post-Covid World Suport logistic pentru 219 participanti la activitatile de mobilitati incoming si outgoing in activitatea de promovare comuna a programelor de studii 12 acorduri bilaterale semnate doar in 2022, din care 6 MOU cu Universitati din SUA.
International	Formare initiala si continua	Imbunatatirea activitatii de predare-invatare prin adoptarea celor mai eficiente metode didactice folosite pe plan national si international	Cresterea numarului de mobilitati in randul cadrelor didactice si a personalului administrativ pentru implementarea bunelor practici asimilate in timpul vizitelor de lucru.	Cresterea numarului de mobilitati profesori si personal nondidactic cu 10%; finalizarea activitatii de mobilitate cu raport de informare si realizarea a minim 4 sesiuni anuale de diseminare cu participantii la acestea. Situatiia pandemica nu permite estimari care sa depaseasca valorile actuale cu procente mai mari de 10%, in varianta cea mai optimista. Consideram ca la momentul in care populatia Romaniei va fi vaccinata in proportie de peste 75%, procentul estimat de mobilitati poate creste la 15% ca urmare a cresterii gradului de incredere a personalului didactic. In ceea ce priveste insa, acceptul universitatilor gazda consideram ca limita atinsa reprezinta marja superioara de lucru in conditii de pandemie.	Director Relatii Internationale	30.09.2022	Cresterea numarului de mobilitati profesori si personal nondidactic cu 10% - rezultat depasit: 2020-2021 – 149 participanti, in 2021-2022 – 219 participanti. finalizarea activitatii de mobilitate cu raport de informare si realizarea a minim 4 sesiuni anuale de diseminare cu participantii la acestea - indeplinit

International	Formare initiala si continua	Recunoasterea internationala a mediului academic danubian	ECTS obținute în străinătate și recunoscute de Universitatea Danubius; cadre didactice membre ale unor organizații profesionale internaționale; activități didactice prestate de visiting profesor și incoming profesor; mobilități de predare pentru cadrele didactice, stagii de pregătire profesională; mobilități ale studenților în cadrul programului Erasmus; acorduri de cooperare inter-universitară; predare în limba engleză.	-toate ECTS obținute în străinătate de studenți vor fi recunoscute de Universitatea Danubius integral; -5 activitati de predare in strainatate (si/sau online); -5 stagii de pregătire profesională (si/sau online); -semnarea a cel puțin 10 acorduri de cooperare inter-universitara in format digital (utilizand Digital Inter-Institutional Agreements prin intermediul instrumentului Erasmus+ Dashboard) (am eliminat temporar criteriul „visiting profesor”, si am diminuat valorile activitatilor de predare in strainatate, din cauza pandemiei. Acestea vor fi reluate ulterior).	Director Relatii Internationale	30.09.2022	11 activitati de predare in strainatate 185 stagii de pregatire profesionala 12 acorduri bilaterale semnate doar in 2022, din care 6 MOU cu Universitati din SUA.
International	Servicii pentru studenti si comunitate	Cresterea numarului de burse de practica sau internship-uri oferite studentilor in vederea asigurarii tranzitiei facile de la universitate catre un loc de munca, obtinute prin finantari europene	Cresterea numarului de mobilitati in randul studentilor cu ponderenta pentru practica pentru a se putea realiza o mai buna integrare pe piata muncii atat nationala cat si internationala prin dobandirea de noi cunostinte valoroase.	-10 mobilitati realizate din care 5 de studii (si/sau online); Situatia pandemica nu permite estimari care sa atinga valorile actuale in procente mai mari de 50% din valoarea atinsa in anul precedent universitar, in varianta cea mai optimista. Consideram ca la momentul in care populatia Romaniei va fi vaccinata in proportie de peste 75%, procentul estimat de mobilitati poate creste la 75% din valoarea deja atinsa ca urmare a cresterii gradului de incredere a familiilor studentilor implicati in procesul de mobilitate. In ceea ce priveste insa, acceptul universitatilor gazda consideram ca limita atinsa reprezinta marja superioara de lucru in conditii de pandemie. -inca 40 de mobilitati castigate ca finantare pentru contractele castigate la apelul februarie 2022.	Director Relatii Internationale	30.09.2022	inca 40 de mobilitati castigate ca finantare pentru contractele castigate la apelul februarie 2022. 219 mobilitati realizare, din care 8 de studii incoming
Online	Creerea de legaturi permanente cu studentul danubian in mediul virtual.	Studentul Danubius, studentul digital.	Consultanta privind utilizarea platformei danubius online. Consultanta privind softul de gestiune studenti UMS. Consultanta privind situatia scolara si financiara.	Tutoriate privind utilizarea platformei Danubius Online si UMS. Infiintarea unui call center pentru rezolvarea problemelor specifice. Creerea unei adrese de e-mail pentru preluarea problemelor.	Director Departament Recrutare si Extensiuni Universitare	Pe tot parcursul anului cu monitorizare semestrială.	De aceste sarcini s-a ocupat departamentul Servicii Studenti.
Online	Formare initiala si continua	Dezvoltarea/ consolidarea metodelor pedagogice/ educationale online	Perfecționarea metodicii de pregătire la forma de învățământ ID; adaptarea tuturor cadrelor didactice la exigentele tehnologiei IDIFR si prestarea corespunzătoare a activităților specifice IFR, ID (e-skills, alfabetizare digitală, specialist skills); exploatarea beneficiilor sistemului ECTS și ale altor tehnologii noi în scopul îmbunătățirii predării, sprijinirii învățării personalizate, facilitării învățământului la distanță și a mobilității virtuale, simplificării administrării și creării de noi oportunități de cercetare; crearea unui portal/forum pentru facilitarea comunicării universității cu angajatorii și Asociația Alumnii.	- 1 sesiune anuala obligatorie instruire DIDFR pentru instruirea personalului didactic si auxiliar in tehnologia ID/IFR; - 3 monitorizari pe semestru a fiecarui site de curs ID si IFR; - actualizarea ghidurilor de utilizare a platformei de eLearning Danubius Online in sensul asigurarii suportului cadrelor didactice si studentilor ID-IFR in procesul utilizarii platformei de eLearning. - Sesiune anuala de pregatire a cadrelor didactice (IF) pentru invatamantul hibrid	Prorector didactic + Decani	Pe tot parcursul anului	FSEAA: 100% indeplinit FCRI: 100% indeplinit FD - 100% indeplinit

Online	Formare initiala si continua	Promovarea ofertei educationale in mediul online	Crearea de materiale online de promovare a ofertei educationale	Crearea/publicarea/distribuirea unui nr. de 15 machete publicitare pentru fiecare facultate (Drept, Economic, Comunicare, Psihologie, Informatica), Colegiu, DPPD si care 10 articole pentru mediul online pentru fiecare facultate, Colegiu, DPPD.	Director PR & MEDIA	Pe tot parcursul anului	15 machete publicitare create si publicate in mediul online si 10 articole distribuite in mediul online.
Online	Formare initiala si continua	Cresterea vizibilitatii programelor de studii ale Universitatii Danubius in mediul online	Crearea si distribuirea de machete si de materiale publicitare pt cresterea vizibilitatii UDG in mediul online	Crearea/publicarea/distribuirea unui nr de 30 de machete publicitare pentru fiecare facultate, Colegiu, DPPD si 30 de articole pt promovarea ofertei educationale in mediul online.	Director PR & MEDIA	Pe tot parcursul anului	au fost create si distribuite 30 de machete publicitare si 30 de articole pentry promovarea ofertei educationale in mediul online.
Open	Servicii de consultanta privind documentele de calitate care ii vizeaza pe studenti.	Cunoasterea procedurilor si metodologiilor specifice activitatilor didactice care vizeaza studentii.	Workshopuri intalniri, newslettere, continuturi video specifice, postari pe social media, consultanta telefonica.	Minim 2 workshopuri. Minim 2 videoclipuri.	Director Departament Recrutare si Extensiuni Universitare	Pe tot parcursul anului cu monitorizare semestrială.	De aceste sarcini s-a ocupat departamentul Servicii Studenti.
Open	Formare continua	Organizarea de cursuri, programe de formare continua, specializare, perfectionare, training-uri, workshop-uri;	Sustinerea reformei curriculare continue; programe de formare continuă, dezvoltarea programelor de pregătire profesională continuă (Life Long Learning); atragerea unei secțiuni transversale extinse, grupuri	2 cursuri de formare continua derulate, autorizarea a unui nou curs de formare in concordanta cu cerintele identificate la nivel institutional si regional; reautorizarea cursurilor existente cu actualizarea continutului si a tehnicilor de predare la cerintele actuale;	Prorector Cercetare Stiintifica - prin Departament Formare Continua	Pe tot parcursul anului	au fost derulate 2 cursuri de formare continua si reautorizate cursurile existente
Open	Servicii pentru studenti si comunitate	Organizarea de cursuri de formare continua/ training-uri/ workshop-uri	Organizarea de workshop-uri/ traininguri pentru o continua perfectionare a capacitii de integrare a studentilor; integrarea activa a comunitatii danubiene prin metode nonformale de invatare.	2 workshop-uri cu tematica in concordanta cu cerintele identificate la nivel institutional si regional	Prorector Cercetare Stiintifica - prin Departament Formare Continua	Pe tot parcursul anului	a fost organizat 1 workshop pentru studenti, 1 program de instruire pentru personalul din secretariat, 1 program de dezvoltarea dedicat personalului din structura de conducere a universitatii
Open	Servicii pentru studenti si comunitate	Incheierea de acorduri cu mediul de afaceri/ institutii	Organizarea de cursuri formale, dar si informale, de scurta durata	2 astfel de evenimente cu tematica in concordanta cu cerintele identificate la nivel institutional si regional	Prorector Cercetare Stiintifica - prin Departament Formare Continua	Pe tot parcursul anului	au fost organizate 4 workshop-uri
Open	Servicii pentru studenti si comunitate	Incheierea de acorduri cu mediul de afaceri/ institutii	Dezvoltarea parteneriatelor academice	Consolidarea celor 2 parteneriate academice existente si incheierea unui nou acord de parteneriat academic (burse studentesti/ facilitati pentru studenti si/sau cadre didactice/ resurse moderne);	Director Departament Project Management si Fundraising	Pe tot parcursul anului	REALIZAT: Au fost incheiate/reinnoite 9 (noua) protocoale de colaborare, dupa cum urmeaza: Institutul National de Cercetare_Dezvoltare in Informatica (ICI Bucuresti), Asociatia Romana de Fintech, Safetech Innovation SA, Techon SRL, Nexloc SRL, Nonliniar SRL, Nenos Software SRL, WOWHosting Dormar SRL, I.V. Future SRL
Open	Servicii pentru studenti si comunitate	Accesarea finantarilor europene de dezvoltare si inovare	Urmărirea apelurilor de finantare si incheierea de parteneriate in vederea aplicării	2 proiecte depuse	Director Departament Project Management si Fundraising	Pe tot parcursul anului	REALIZAT: Au fost depuse 5 aplicatii (3 Horizon, 1 POC, 1 PNRR) din care au fost finantate 2 proiect (1 Horizon, 1 PNRR)

Calitate	Îmbunătățirea retenției.	Scaderea abandonului universitar.	Consultanță privind situația școlară și financiară. Ghidarea studentului cu risc către rezolvarea problemelor.	Minim 10 studenți.	Director Departament Recrutare și Extensiuni Universitare	Pe tot parcursul anului cu monitorizare semestrială.	În luna octombrie a anului 2021, în cadrul DREU, au fost înființate 2 posturi de consultanță, în IT și în Call Center, fiind foarte utile atât studenților care au întâmpinat probleme, cât și, personalului din centrele teritoriale UDG. Începând cu luna februarie a anului 2022 ambele persoane au fost transferate la departamentul Servicii Studenți, urmând ca sarcinile de mai sus să revină în subordinea departamentului Servicii Studenți. Privind consultanța oferită în mod direct de echipa DREU – minim 20 de persoane cu probleme grave privind situația școlară și/sau nerespectarea contractului privind achitarea taxei, au fost consultate de șefii de echipă din centrele teritoriale Danubius, de consultanții din Galați (Camelia Panfiloiu și Florin Gafton) sau de directorul DREU. A fost o bună colaborare cu directorii de departament în perioadele de examinare și reexaminare ce a facilitat o mai bună promovabilitate în toți anii de studiu.
Calitate	Strategii privind creșterea numărului de studenți.	Mesajul universității trebuie să ajungă la publicul țintă. Stimularea comunicării cu publicul țintă.	Creere de grupuri țintă pentru fiecare specializare. Creerea profilului studentului Danubius.	Creșterea numărului de studenți cu 10% față de anul precedent.	Director Departament Recrutare și Extensiuni Universitare	Pe tot parcursul anului cu monitorizare semestrială.	Obiectiv îndeplinit având o creștere la înscrierile pentru anul universitar 2022-2023 (1485 de înscrieri), față de înscrierile pentru anul universitar 2021-2022 (1349 de înscrieri) de 10.07%. La acestea se pot adăuga și înscrierile pentru programele de conversie, încă 170 de persoane.
Calitate	Organizarea sesiunii de preînscrisere/înscriere.	Organizarea echipei de înscriere.	Trasarea sarcinilor pe departamente. Calendar de activități. Organizarea sesiunii de preînscrisere/înscriere online.	Îmbunătățirea și creșterea randamentului între departamentele implicate în înscriere.	Director Departament Recrutare și Extensiuni Universitare	Pe tot parcursul anului cu monitorizare semestrială.	Privind înscrierile a existat o bună colaborare cu: • Prorectorul didactic, cu decanii și cu directorii de departament privind promovarea ofertei educaționale a Universității Danubius în liceele din Galați; • Colaborare bună cu departamentul Mk&PR privind: - crearea de spoturi radio; - promovare online; - dezvoltare platforma de înscriere UDG; - trimitere de newslettere cu oferta educațională UDG către alumni; - trimiterea de newslettere către studenții prezenți. Înscrierile au fost realizate strict de membrii DREU, dosarele fiind predate fără probleme către doamna Secretar Șef.
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări interne și construire feedback asupra calității serviciilor educaționale	Evaluarea anuală a programelor de studii din cadrul facultăților	Raport CEAC la nivel de Facultate (Conform PG-02 Ed. 5, indicatorul de rezultat este Raportul CEAC la nivel de Facultate. Existența acestuia, asumată de responsabilul de proces - Președintele CEAC Facultate, atestă ca toate programele de studii ce funcționează sub egida facultății respective sunt evaluate și respectă normele de calitate ARACIS în livrarea serviciilor educaționale): - Raport CEAC FCRI; - Raport CEAC FD; - Raport CEAC FSEAA; - Raport CEAC FISA; - Raport CEAC FPSB.	Președinte CEAC pe Facultate (Decan FD; Decan FCRI; Decan FSEAA; Decan FPSB; Decan FISA)	30.10.2022	Există Raport CEAC în cadrul FSEAA pentru anul universitar 2021-2022 aprobat în Consiliul FSEAA din 27.10.2022 Există Raport CEAC în cadrul FCRI pentru anul universitar 2021-2022 aprobat în Consiliul FCRI; Există raport CEAC pentru FISA
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în	Evaluări interne	Evaluarea instituțională anuală a UDG	Raport CEAC la nivel de Universitate	Președinte CEAC UDG	15.11.2022	Nu există încă pentru anul universitar 2021-2022

Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări interne	1. autoevaluarea cadrului didactic - Procedura de autoevaluare a cadrelor didactice se desfășoară conform ACD-11 Ed. 4, responsabil de proces fiind directorul de departament. 2. evaluarea colegială (peer review) - Evaluarea colegială a cadrelor didactice se desfășoară conform ACD-10 Ed. 4, responsabili de proces fiind directorii de departamente și decanii. 3. evaluarea de către studenți - Evaluarea prestației cadrelor didactice de către studenți se desfășoară conform ACD-12 Ed. 5, responsabil de proces fiind directorul de departament. 4. evaluarea de către directorul de departament/managementul universității - Evaluarea anuală a cadrelor didactice de către directorul de departament se	Fișa de evaluare anuală a cadrului didactic: - FCRI: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii; - FSEAA: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii; - FD: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii; - FISA: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii; - FPSB: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii.	Directori de departamente didactice	30.09.2022	Realizat Documentele de evaluare a cadrelor didactice pentru anul universitar 2021-2022 se află la DCIAC și la directorii departamentelor didactice; DAA din cadrul FSEAA-10 cadre didactice evaluate (9 cadre didactice cu calificativul final FB și 1 cadru didactic cu calificativul B); realizat pentru FISA.
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare CRP ID. Raport ARACIS evaluare periodică.	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	15.12.2021	Realizat Program reacreditat conform Hotărârii Consiliului ARACIS nr.39/H/29.04.2022 și Adresei nr.3710/29.06.2022
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare CIG IF. Raport ARACIS evaluare periodică	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	15.12.2021	Realizat Program reacreditat conform Hotărârii Consiliului ARACIS nr.64/H/01.07.2022 și Adresei nr.4622/11.08.2022
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare CIG FR. Raport ARACIS evaluare periodică	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	15.01.2022	Realizat Raport de evaluare internă a fost trimis la ARACIS în mai 2022. Urmează vizita comisiei de evaluare ARACIS în anul universitar 2022-2023 (23-25 noiembrie 2022)
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare DREPT FR. Raport ARACIS evaluare periodică	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	15.03.2022	Realizat Raport de evaluare internă a fost trimis la ARACIS în mai 2022. Urmează vizita comisiei de evaluare ARACIS în anul universitar 2022-2023 (23-25 noiembrie 2022)
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare RISE ID. Raport ARACIS evaluare periodică	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	15.01.2022	Realizat Program reacreditat conform Hotărârii Consiliului ARACIS nr.39/H/29.04.2022 și Adresei nr.3711/29.06.2022
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare FB ID. Raport ARACIS evaluare periodică	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	15.02.2022	Nerealizat (din motive financiare) Programul funcționează în lichidare ca urmare a HS

Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare ECTS ID. Raport ARACIS evaluare periodică.	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	15.02.2022	Nerealizat (din motive financiare) Raport de evaluare internă va fi întocmit și trimis la ARACIS în anul universitar 2022-2023
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare ECTS IF. Raport ARACIS evaluare periodică	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	30.03.2022	Nerealizat (din motive financiare) Raport de evaluare internă va fi întocmit și trimis la ARACIS în anul universitar 2022-2023
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare DREPT ID. Raport ARACIS evaluare periodică	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	30.03.2022	Nerealizat (din motive financiare) Raport de evaluare internă va fi întocmit și trimis la ARACIS în anul universitar 2022-2023
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare CRP IF. Raport ARACIS evaluare periodică	Presedinte CEAC Facultate + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)	30.03.2022	Realizat Raport de evaluare internă a fost trimis la ARACIS în septembrie 2022. Urmează vizita comisiei de evaluare ARACIS în anul universitar 2022-2023)5-7 decembrie 2022)

II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Scop	Obiectiv strategic	Obiectiv SMART	Actiuni	Indicatori de rezultat 2021-2022	Responsabil	Termen	Rezultate concrete obținute
Antreprenoriat	Transferabilitatea rezultatelor activității de cercetare științifică în procesul educațional și în relația cu mediul de afaceri	Innoirea permanentă a materialului didactic prin includerea propriilor cercetări și elemente de diseminare	Stimularea publicării de monografii și note de curs proprii	2 titluri monografii și note de curs	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	*(Raportul de cercetare UDG 2021-2022 nu este finalizat)
Antreprenoriat	Transferabilitatea rezultatelor activității de cercetare științifică în procesul educațional și în relația cu mediul de afaceri	Innoirea permanentă a materialului didactic prin includerea propriilor cercetări și elemente de diseminare	Stimularea dotării Bibliotecii UDG cu produse ale cadrelor proprii	Minim 30 de titluri	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Biblioteca Danubius în anul 2022 a primit donații din partea colegilor danubieni reprezentând cărți și reviste din diferite domenii.
Antreprenoriat	Transferabilitatea rezultatelor activității de cercetare științifică în procesul educațional și în relația cu mediul de afaceri	Îmbunătățirea și cultivarea permanentă a relației cu mediul de afaceri și cu stakeholderi din comunitatea locală și regională	Realizarea de consultări și mese rotunde cu parteneri din mediul de afaceri și alte părți interesate din comunitate	Un forum comun cu participarea centrelor de cercetare; cel puțin 8 invitați	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Nerealizat
Antreprenoriat	Capacitate de integrare a studenților și masteranzilor în activitatea de cercetare științifică	Realizarea cadrului necesar includerii de studenți și masteranzi în activitățile unităților funcționale (centre, laboratoare, etc.)	Includerea de studenți și masteranzi în activități extracurriculare, desfășurate în centre, laboratoare de cercetare	10 studenți; 10 repere publicate sau participare conferințe	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Din datele preliminare rezultă că mai mult de 10 studenți UDG au participat la evenimente științifice și au publicat comunicări (Raportul de cercetare UDG 2021-2022 nu este finalizat)
Antreprenoriat	Capacitate de integrare a studenților și masteranzilor în activitatea de cercetare științifică	Realizarea cadrului necesar includerii de studenți și masteranzi în activitățile unităților funcționale (centre, laboratoare, etc.)	Punerea în funcțiune a centrelor și laboratoarelor în care vor fi incluși studenți și masteranzi în activități extracurriculare	4 centre; 1 laborator (funcționale și implicate în activități de diseminare a cercetării)	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	3 centre de cercetare funcționale (un centru de cercetare și-a suspendat activitatea prin pensionare coordonatorului; celelalte 3 centre au preluat temele de cercetare aferente, nu considerăm necesară numirea unui nou coordonator); 1 laborator funcțional
Antreprenoriat	Capacitate de integrare a studenților și masteranzilor în activitatea de cercetare științifică	Extinderea și diversificarea cadrului instituțional de atragere a noilor generații în activitatea de cercetare științifică (centre, laboratoare, IOSUD)	Stimularea și sprijinul pentru susținerea tezei de abilitare și obținerea calității de conducător de doctorat	Îmbunătățirea nivelului de îndeplinire a criteriilor pentru obținerea abilitării. Un raport de progres	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	2 abilitări obținute în cursul anului universitar 2021-2022; raport de progres
International	Vizibilitate și relevanță națională și internațională	Îmbunătățirea vizibilității cadrelor didactice și de cercetare UDG în plan național și internațional	Suport instituțional pentru diseminarea superioară a rezultatelor activității de cercetare științifică (instrumente on-line, Danubius Journals, Danubius Press, Danubius Conferences)	Asigurare periodicitate reviste Danubius Journals - minim 2 numere pe an pentru fiecare din cele 8 reviste; organizare edițiile 2022 a conferințelor Danubius - minim 2 conferințe pe an; publicarea volumelor conferințelor.	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Au fost organizate 3 conferințe internaționale anuale în 2022, EIRP 2022, DAIE 2022, EDE 2022 - Education in the Digital Era- fiind la prima ediție; 1 Conferința națională Repere teoretice și bune practici în psihologie- beneficiari direcți fiind 2 asociații: Asociația Institutul pentru Cercetarea Tulburărilor din Spectrul Autist și Asociația "Se poate și altfel"; 1 Conferința Internațională Contemporary Scientific and Technological Aspects towards an Entrepreneurial Approach, un eveniment ce a avut loc doar în anul 2022
International	Vizibilitate și relevanță națională și internațională	Îmbunătățirea vizibilității cadrelor didactice și de cercetare UDG în plan național și internațional	Acces la surse de documentare/informare moderne conectate la fluxul principal	Continuarea abonamentelor la bazele de date cu documente online	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	UDG a avut acces și în anul universitar 2021-2022 acces la resursele de documentare științifică prin intermediul proiectului național Anelis Plus
International	Vizibilitate și relevanță națională și internațională	Îmbunătățirea vizibilității cadrelor didactice și de cercetare UDG în plan național și internațional	Măsuri de stimulare a publicării de repere în fluxul științific principal	O sesiune de informare cu privire la cadrul internațional actual (fluxul principal) și sprijinul acordat de către UDG pentru diseminarea superioară a rezultatelor cercetării; Indexarea tuturor articolelor din revistele universității în baze de date internaționale	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Sesiune de informare organizată cu sprijinul partenerilor instituționali (Enformation); s-au întâmpinat dificultăți în acordarea sprijinului financiar pentru publicarea de articole (există plăți care nu s-au realizat din cauza situației financiare)
International	Vizibilitate și relevanță națională și internațională	Creșterea calității și impactului produselor științifice UDG în plan național și internațional	Realizarea de studii privind impactul elementelor de diseminare ale cadrelor UDG în fluxul principal	h-index instituțional; 1 analiză scientometrică	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Datele preliminare au fost deja prezentate în cadrul retreat-ului din luna septembrie; indicatorii vor fi incluși în Raportul privind activitatea de cercetare UDG 2021-2022
International	Vizibilitate și relevanță națională și internațională	Creșterea calității și impactului produselor științifice UDG în plan național și internațional	Încheierea de acorduri de schimb la nivel de reviste și biblioteci	Continuarea acordurilor existente și introducerea revistelor în evidențele bibliotecii	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Acordul cu revista Acta VSFS din Cehia a continuat și în acest an universitar; colecția se află în cadrul Bibliotecii UDG
International	Vizibilitate și relevanță națională și internațională	Îmbunătățirea vizibilității cadrelor didactice și de cercetare UDG în plan național și internațional	Suport logistic pentru cadrele didactice Danubius care doresc să-și lărgască orizontul de cercetare în plan internațional	20 cadre didactice	Director Relații Internaționale	30.09.2022	Suport logistic pentru 196 cadre didactice Danubius care doresc să-și lărgască orizontul de cercetare în plan internațional
International	Vizibilitate și relevanță națională și internațională	Îmbunătățirea vizibilității cadrelor didactice și de cercetare UDG în plan național și internațional	Stabilirea de contacte internaționale în vederea cercetării în plan individual	min. 5 contacte	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	mai mult de 5 contacte stabilite în cadrul evenimentelor organizate instituțional
International	Vizibilitate și relevanță națională și internațională	Îmbunătățirea vizibilității Universității Danubius peste hotare	Promovarea ofertei de cercetare Danubius peste hotare	Diseminarea broșurii de prezentare a cercetării; actualizare "Profil de cercetător"; actualizare SOCED; fiecare centru de cercetare cu website propriu actualizat în mod curent	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Fiecare centru are pagina proprie în cadrul paginii web a UDG; dificultăți tehnice în administrarea SOCED

Online	Promovarea rezultatelor cercetării în mediul online	Realizarea de materiale publicitare pentru promovarea rezultatelor cercetării în mediul online	Concepere, machetare, editare și distribuire de materiale editoriale și vizuale pentru promovarea rezultatelor cercetării	Crearea și distribuirea a 12 materiale online pt promovarea activității de cercetare în Universitatea Danubius. Crearea și distribuirea a 5 materiale video pentru promovarea activității de cercetare. Organizarea a 5 evenimente și transmiterea lor în mediul online pentru promovarea cercetării.	Director PR & MEDIA	Pe tot parcursul anului	20 de articole publicate pe site pt promovarea activității de cercetare în UDG. Organizarea a 6 evenimente pentru promovarea cercetării. A fost realizat 2 materiale video pentru promovarea cercetării.
Online	Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor	Creșterea vizibilității volumelor conferințelor	Publicarea Volumului Conferințelor EIRP și The Danube – Axis of European Identity (DAIE).	2 volume publicate (EIRP + DAIE)	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Volumele de proceedings au fost editate conform planificării
Online	Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor	Creșterea vizibilității revistelor proprii	Postarea pe site a revistelor Danubius Journals conform planificării stabilite de Colegiul de redacție.	9 reviste postate pe platforma Danubius Journals și Danubius Proceedings	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Revistele din platforma DJ sunt disponibile online conform celor precizate în descrierea fiecărei reviste și periodicității declarate
Online	Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor	Creșterea vizibilității revistelor proprii	Includerea revistelor în noi baze de date internaționale	Îmbunătățirea calității revistelor eligibile spre indexare în Scopus și Web of Science. Un raport de progres	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	S-a realizat includerea tuturor revistelor din domeniul economic în baza de date Erih Plus. Raportul de progres a fost prezentat de către Editura
Online	Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor	Creșterea gradului de internaționalizare a revistelor proprii	Recrutarea de noi membri în echipa de referenți științifici, atât din mediul universitar național, cât și din cel internațional.	Implementarea în continuare a proiectului intern "Danubius Journals Editorial and Open Access Fees" și stimularea recenzorilor interni și externi.	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Proiectul intern Danubius Journals Editorial and Open Access Fees a fost implementat și în anul universitar 2021-2022. Nu s-a realizat stimularea financiară a recenzorilor interni din motive evidente
Open	Cadrul instituțional de îmbunătățire permanentă a competențelor și abilităților specific activității de cercetare științifică	Asigurarea cadrului instituțional pentru perfecționarea și dezvoltarea cadrelor UDG	Realizarea de traininguri și seminarii cu teme ce privesc activitatea de CDI	2 sesiuni training sau de informare cu privire la diferite instrumente de facilitare a activității de cercetare științifică interne sau din exterior. În funcție de context on site sau on line.	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Au fost organizate 2 sesiuni de informare
Open	Cadrul instituțional de îmbunătățire permanentă a competențelor și abilităților specific activității de cercetare științifică	Asigurarea cadrului instituțional pentru perfecționarea și dezvoltarea cadrelor UDG	Organizare de reuniuni cu invitați din țară (și strainatate) pentru schimb de bune practici	2 evenimente (on site sau on line)	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Au fost organizate evenimente cu invitați din afara UDG în anul universitar 2021-2022
Open	Flexibilitate științifică instituțională	Dezvoltarea de domenii noi de cercetare atât prin promovarea propriilor cadre cât și prin atragerea unor noi cercetători	Incurajarea și stimularea cooperării dintre domeniile științifice ale Universității Danubius pentru realizarea unor cercetări inter și transdisciplinare	nu mai este cazul	Prorector cercetare științifică		nu e cazul
Open	Flexibilitate științifică instituțională	Dezvoltarea de domenii noi de cercetare atât prin promovarea propriilor cadre cât și prin atragerea unor noi cercetători	Identificarea și promovarea unor noi domenii științifice în acord cu piața, realitățile din lumea științifică modernă și obiectivele majore la nivel național și european	Consolidarea unor noi topicuri în cadrul conferințelor existente în acord cu domeniile universității	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Au fost aduse actualizări temelor științifice gazduite în cadrul evenimentelor organizate de către UDG în anul universitar 2021-2022 (ex.: Educația digitală)
Open	Flexibilitate științifică instituțională	Promovarea conceptului de "visiting researcher" atât în calitate de organizație gazdă cât și furnizor	Încheierea de acorduri cu institutii similare din strainatate	1 eveniment în cooperare; un volum sau revista cu "invited editors" (cele doua pot sa fie conectate în sensul în care volumul cu editori invitați decurge dintr-un eveniment realizat în cooperare).	Prorector cercetare științifică	30.09.2022	Evenimentele tradiționale ale UDG au fost organizate prin colaborare cu parteneri instituționali din țară și strainatate; Centrul de cercetare CHeST are în componența cercetătorii invitați (Acad. Prof. univ. dr. Afloroaiei, Prof. univ. dr. George Bondor) care s-au implicat într-un număr special al revistei Acta Universitatis Danubius. Comunicatio
Open	Susținerea procesului didactic de cercetare aprofundată	Procurarea materialelor didactice necesare studiului aprofundat	Prospectarea pieței anticariatelor. Împrumut interbibliotecar. Donații	Ne vom concentra pe achiziție directă de la editurile recunoscute- min. 60 de titluri, piața anticariatelor va fi prospectată la cerere. Min. 150 titluri donații	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	Colegii Danubieni menționează cartea necesară unui studiu aprofundat într-un document public drive. În funcție de buget, acestea sunt aprobate pentru achiziție. În anul 2022 s-au achiziționat 10 cărți.

III. SERVICIILE PENTRU STUDENȚI SI COMUNITATE

Scop	Obiectiv strategic	Obiectiv SMART	Actiuni	Indicatori de rezultat 2021-2022	Responsabil	Termen	Rezultate concrete obtinute
Antreprenoriat	Îmbunătățirea valorificării patrimoniului imobiliar al universitatii prin inchirieri de spații, parteneriate	Creșterea vizibilității universității	Încheiere de contracte de închiriere săli, camere de oaspeți. Încheiere de contracte de parteneriat	Încheiere de contracte de închiriere săli, camere de oaspeți - min. 5; Încheiere de contracte de parteneriat - min. 5.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Au fost încheiate contracte pentru închirierea salilor, atât Aula Magna, cât și salile de curs, au fost încheiate contracte de parteneriat, au fost renegociate contractele de închiriere din salile Universității.
Antreprenoriat	Întreținere spații de învățământ, birouri	Accesul în bune condiții a studenților, cadrelor didactice și a personalului administrativ la baza materială a universității	Curățenie în toate spațiile destinate procesului de învățământ	Încadrarea în normele legale în vigoare și analiza lunară a realizării sarcinilor	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunară	Toate spațiile destinate procesului de învățământ, și nu numai, au fost curățate și menținute în curățenie pentru accesul în bune condiții a studenților, cadrelor didactice și a personalului administrativ la baza materială a universității
Antreprenoriat	Reparații curente	Întreținerea, îmbunătățirea și modernizarea bazei materiale	Reparații la fațade și trotuare	Reparații complete	Director Departament Logistica	30.09.2022	Fațadele nu au fost reparate. Trotuarele au fost reparate complet.
Antreprenoriat	Conferințe științifice și alte acțiuni organizate de universitate: deschidere an universitar, curs festiv, sărbători de iarnă, ziua UDG etc	Creșterea vizibilității universității	Protocol, cazare, confecționat robe, amenajări săli etc.	Asigurare protocol, cazare, confecționat robe, amenajări săli etc. pentru toate evenimentele organizate de către universitate în anul universitar 2021-2022	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunară	A fost asigurat protocolul, cazarea, confecționarea robelor, amenajarea salilor, pentru toate evenimentele organizate în universitate în anul universitar 2021-2022
Antreprenoriat	Cămin studentesc – lucrare nefinalizată	Creșterea vizibilității și dezvoltarea bazei materiale universității	Implementarea contractului se va face în 3 etape. Primele 2 etape au fost realizate. Etapa 4 va face obiectul unui alt contract – respectiv PT+DE	Etapa 3- Elaborarea documentației faza CU+DTAC pentru obținerea autorizației continuării lucrărilor inclusiv toate documentațiile necesare a fi întocmite pentru obținerea avizelor și acordurilor legale.	Director Departament Logistica	30.09.2022	Documentația aferentă fazei CU+DTAC au fost elaborate parțial. Nu s-a obținut încă autorizația pentru continuarea lucrărilor
Antreprenoriat	Întreținere parc auto	Mentineră parcului auto la parametri optimi de funcționare.	Verificarea și menținerea în stare de funcționare a autoturismelor	Încheiere polite de asigurare pentru toate mașinile. Realizarea verificărilor periodice și a inspecțiilor tehnice la zi.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunară	Au fost încheiate polite de asigurare pentru toate mașinile, au fost realizate verificări periodice, au fost făcute inspecțiile periodice la zi, și reparații când a fost cazul.
Antreprenoriat	Întreținere centrale termice, cillere, lift	Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare	Verificări C.T., înlocuiri piese	2 contracte de mentenanță (1 pentru centrale termice pentru anul universitar 2021-2022, 1 contract pentru lift pentru anul universitar 2021-2022) și 1 contract servicii RSVTI pentru centrale și lift. Efectuarea verificărilor periodice la termenele stabilite.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Au fost respectate contractele de mentenanță pentru centralele termice, au fost făcute reparații când a fost necesar, s-a respectat contractul de servicii RSVTI pentru centrale și lift. S-au efectuat verificările periodice la termenele stabilite
Antreprenoriat	Întreținere instalație PSI	Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare	Verificări periodice, înlocuire de piese	1 contract de mentenanță. Efectuarea verificărilor periodice la termenele stabilite.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Au fost efectuate verificările periodice ale instalației PSI.
Antreprenoriat	Întreținere sisteme de detectare, semnalizare și avertizare la incendiu	Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare	Verificări periodice, înlocuire de piese	1 contract de mentenanță. Efectuarea verificărilor periodice la termenele stabilite.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Au fost efectuate verificările periodice ale sistemelor de detectare, semnalizare și avertizare la incendiu
Antreprenoriat	Mentenanță infrastructură IT&C și software	Mentineră infrastructurii IT&C la parametri optimi de funcționare.	Infrastructură IT – configurare, întreținere, dezvoltare Hardware (configurare, întreținere, dezvoltare) Software - Servere hardware - instalare, configurare, update Software – Aplicații - instalare, configurare, update Software – Intervenții site-uri web- instalare, configurare, update Software – Intervenții servere aplicație- instalare, configurare, update	Platforma Danubius Online funcțională la parametri calitativi ridicați. Servere funcționale la parametri tehnici ridicați cu upgrade la server UMS (achiziție și instalare soluție nouă). Contracte software valabile în perioada 2021-2022.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Platforma Danubius Online funcțională la parametri calitativi ridicați.
Antreprenoriat	Modernizarea infrastructurii IT&C	Modernizare linie telefonică. Modernizare infrastructura IT. Îmbunătățire semnal rețea wireless.	Infrastructura Departamente – Upgrade stații de lucru; Achiziție soluție wireless Gigabit.	Achiziție computere pentru departamentele cu sisteme de calcul învechite (procesor ultimă generație, SSD, minim 8GB RAM) și înlocuire de echipamente de rețea învechite. Achiziționare sistem de video-conferință Aula Magna, Sală Senat și sală de curs/seminar pentru predare în sistem hibrid. Achiziție router CISCO	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Nu au fost achiziționate noile echipamente. Se vor achiziționa prin PNRR
Antreprenoriat	Înstituirea unui program de evenimente culturale și sportive, în cadrul universității, pentru studenți și absolvenți.	Organizarea de evenimente tematice pt studenți și absolvenți, la inițiativa decanilor facultăților și a departamentelor suport.	Organizarea tuturor evenimentelor destinate studenților și absolvenților	Organizarea unui nr de 25 de evenimente pt studenții, masteranzii, alumni și partenerilor UDG.	Director PR & MEDIA	Pe tot parcursul anului.	57 de evenimente organizate
Antreprenoriat	Sprijinirea asociațiilor studentesti în organizarea evenimentelor propuse de către acestea	Organizarea de evenimente pentru asociațiile studentesti din cadrul UDG, dar și pentru asociațiile studentesti partenere ale UDG	Organizarea de evenimente	Organizarea unui nr. de 3 evenimente pentru Liga Studenților, 3 evenimente pentru Asociația Clubul Sportiv Universitatea Danubius și 3 evenimente pentru Asociația ALUMNI.	Director PR & MEDIA	Pe tot parcursul anului	3 evenimente pt Liga Studenților, 3 evenimente pentru Clubul sportiv și 3 evenimente pentru ALUMNI
Antreprenoriat	Modernizarea bibliotecii prin introducerea în sistem informatizat a fondului de carte	Realizarea unei pagini web proprii a bibliotecii sau a unei pagini Facebook	Alimentarea paginii web sau paginii Facebook cu informații relevante despre activitatea bibliotecii	Crearea și/sau diseminarea unui număr de 30 de materiale pentru promovarea activității Bibliotecii în mediul online	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	Pagina de FB a bibliotecii a fost întreținută corespunzător
Antreprenoriat	Modernizarea bibliotecii prin introducerea în sistem informatizat a fondului de carte	Facilitarea accesului la informația de specialitate în format electronic prin formarea bibliotecii digitale, cu respectarea drepturilor de autor	Scanarea materialelor bibliografice cu ajutorul scannerului de carte Czur ET16	Continuarea proiectului de digitalizare a volumelor din colecția de carte veche și de patrimoniu. Disponibilitatea acestor volume în format digitalizat la studiu în bibliotecă.	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	A fost continuat proiectul de digitalizare a fondului de carte veche și de patrimoniu; nu s-a găsit nici o soluție juridică pentru digitalizarea întregului fond de carte

Antreprenoriat	Modernizarea bibliotecii prin introducerea in sistem informatizat a fondului de carte	Facilitarea accesului la informația de specialitate în format electronic	Dezvoltarea colecției de informații pe suport electronic	Acces la publicații în format electronic la calculatoarele aparținând bibliotecii, în funcție de procesul de digitalizare.	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni	Exista acces la resursele Anelis Plus, la suporturile si notele de curs publicate intern si la resursele digitalizate in cadrul Bibliotecii UDG de pe calculatoarele din spatiile bibliotecii in limitele tehnice cunoscute
International	Facilitarea acomodarii studentilor internationali	Sprrijin logistic pentru cazare in afara campusului	Sprrijinirea studentilor internationali pentru gasirea cazarii necesare	10 studenti internationali sprijiniti (valoare diminuata ca urmare a pandemiei)	Director Relatii Internationale	30.09.2022	10 studenti internationali sprjiniti.
Online	Dezvoltarea departamentului MEDIA prin promovarea in randul studentilor si a partenerilor UDG a studioului de televiziune	Realizarea materialelor video ale Universitatii Danubius si ale partenerilor externi.	Realizarea de stiri, interviuri, emisiuni, spoturi de promovare a ofertei educationale, filme de prezentare a Universitatii Danubius in limbile romana si engleza.	5 interviuri, 15 emisiuni, 7 spoturi de promovare a ofertei educationale pentru facultatile, Colegiul si DPPD, 3 filme de prezentare UDG.	Director PR & MEDIA	Pe tot parcursul anului	5 interviuri, 5 emisiuni, 7 spoturi de promovare a ofertei educationale si 3 filme de prezentare a UDG
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Dezvoltarea colecțiilor bibliotecii conform Legislației în vigoare și a Regulamentului de Organizare și Funcționare a Bibliotecii UDG	Realizarea de comenzi către editurile “lider”, cooperare cu librării și difuzori de carte, sporirea achizițiilor de carte pentru domeniile studiate în cadrul Universității	Minim 35 de titluri pentru fiecare Facultate.	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	In anul universitar 2021-2022 au fost realizate achizitii de carte pentru fiecare facultate, pe baza propunerilor colectate de la cadrele didactice UDG
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Dezvoltarea colecțiilor bibliotecii în limbile franceză și engleză pentru facilitarea accesului la informații de specialitate	Achiziția de literatură străină de specialitate din străinătate. Colaborarea cu donatori individuali de carte de specialitate	Minim 20 titluri achiziție directă/donație	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	Au fost achizitionate 20 de carti si donate peste 20 de volume.
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Dezvoltarea și organizarea colecțiilor de periodice în limbile română/franceză/engleză conform nevoilor de studiu ale utilizatorilor	Continuarea abonării la periodice specializate în domeniile de interes ale universității. Prelucrarea și organizarea colecției de periodice.	Minim 20 de abonamente la reviste fizice și online pentru specializările universității (în funcție de criteriile ARACIS)	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	Exista acces in regim online la mai mult de 20 de titluri
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Dezvoltarea și organizarea colecțiilor de periodice în limbile română/franceză/engleză conform nevoilor de studiu ale utilizatorilor	Conservarea și preservarea colecțiilor de periodice	Organizarea periodicelor pe ani și numere de apariție. Inventarierea periodicelor achiziționate anul anterior. Recuperarea numerelor restante sau stornarea abonamentului	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	Lucrarile de intretinere si conservare au fost desfasurate conform planului
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Continuarea furnizării accesului la resursele electronice legislative	Abonarea la baze de date legislative autohtone / străine	Abonarea la minim 2 baze de date interne și internaționale.	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	UDG a avut acces si in anul universitar 2021-2022 acces la resursele de documentare stiintifica prin intermediul proiectului national Anelis Plus
Online	Modernizarea website-ului universitatii, platforma de intalnire intre mediul universitar si cel extern	Organizarea si reorganizarea permanenta a informatiilor de pe site-ul Universitatii, atat in limba romana, cat si in limba engleza.	Realizarea de noi slideuri de promovare a evenimentelor UDG, realizarea de noi pagini web destinate promovarii UDG, site-uri de prezentare pt departamente.	10 slideuri pe site Danubius, 5 noi pagini web, 3 blogguri, 1 canal nou de YouTube - YOUNG, SMART&BEAUTIFUL LIFE	Director PR & MEDIA	Pe tot parcursul anului	10 slideuri pe www.univ-danubius.ro , 5 pagini web noi, 0 blogguri, 1 canal nou de youtube - Young, Smart and Beautiful
Online	Utilizarea serviciilor online	Utilizarea eficienta a platformei Danubius Journals si Turnitin	Folosirea de catre grupurile editoriale exclusiv a Platformei Danubius Journals, în vederea evaluării și publicării articolelor	Sprrijin continuu pentru echipele editoriale in utilizarea platformei DJ si sistemantiplagiat.ro (sau implementarea unui nou instrument)	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	A fost implementat sistemul Turnitin; tutorial de utilizare a fost transmis catre toti profesorii UDG; Editura acord in permanenta suport tehnic pentru utilizatori (inclusiv recuperarea arhivei de licente&disertatii de la precedentata utilizare a sistemului in universitate)
Online	Utilizarea serviciilor online	Utilizarea eficienta a platformei Danubius Journals	Verificarea respectarii standardului platformei pentru fiecare revista din Danubius Journals editata online	Existenta in mediul online a tuturor revistelor din DJ in regim full text si open access	Prorector cercetare științifică	Pe tot parcursul anului	Toate revistele din platforma DJ sunt disponibile online in regim OA si indexate ca atare in BDI
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri în carieră/psihologice	1. Identificarea tinerilor ce pot fi consiliați prin contactarea lor: - în timpul lucrului de 2 ore din secretariat/din săli de curs/bibliotecă, - la evenimente, - prin promovarea serviciilor utilizând pagina web CCOC, - mesaje pe social-media/avizier, - cooperarea altor departamente, - cooperare cu decani și cadre didactice. 2. Workshopuri și sesiuni de consiliere.	Vor fi identificați tinerii care vor beneficia de: - minim 100 de ședințe de consiliere și orientare în carieră, individuale sau de grup; - minim 70 de ședințe de consiliere psihologică, individuale sau de grup; - 4 workshopuri/Mese Rotunde / Prezentari pentru studenții universității. - minim un grup de dezvoltare personală	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri în carieră/psihologice	Se vor programa sesiuni de consiliere în carieră/psihologică pentru studenții universității, în funcție de programul consilierului/psihologului	Vor fi realizate programări pentru: - minim 100 de ședințe de consiliere și orientare în carieră, individuale sau de grup; - minim 70 de ședințe de consiliere psihologică, individuale sau de grup; - 4 workshopuri/ Mese Rotunde/ prezentari pentru studenții universității. - minim un grup de dezvoltare personală	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri și orientări în carieră/psihologice	Se va face programare pentru utilizare laborator IT /sală de curs/sală de lectură din Biblioteca Universității în scopul realizării ședințelor de consiliere în carieră, individuale sau de grup adresate studenților și absolvenților. Se va folosi biroul Centrului pentru consilieri.	Se vor face programări pentru utilizare sală de curs/laboratoare IT/sală de lectură și calculatoare ale bibliotecii universității în scopul realizării a minim 20 ședințe de consiliere în carieră și a workshopurilor. Se va folosi biroul Centrului pentru activități de consiliere	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-

Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri în carieră/psihologice	Se va desfășura consilierea programată. Se vor realiza consilieri în carieră, activități de consiliere educațională, consiliere pentru angajare, de sprijin în luarea celor mai bune decizii informate privind managerierea carierei (informații privind oportunități de învățare, diferite ocupații, oportunități pe piața muncii). Vom realiza consiliere psihologică pentru determinarea traiectoriei în carieră.	Se vor desfășura minim: - 150 de ședințe de consiliere în carieră individuale sau de grup pentru suport acordat elevilor, studenților și absolvenților în cadrul carora vor fi consiliate minim 300 de persoane; - 70 de ședințe de consiliere psihologică, individuală sau de grup pentru determinarea traiectoriei în carieră în cadrul carora vor fi consiliate minim 100 de persoane; - 4 workshopuri/Mese Rotunde; - vor fi completate minim 50 de chestionare de satisfacție în urma sesiunilor de orientare	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri în carieră/psihologice	Studentul va completa individual lista de prezență, i se va solicita colaborarea pentru realizarea de albume foto la evenimente	Cu acordul beneficiarilor consilierii se vor semna pe liste de prezență și se vor face fotografii la minim 4 workshopuri/ Mese Rotunde, ședințe de consiliere în carieră/ psihologică individuale sau de grup.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Cooperarea cu îndrumătorii de an/cadrele didactice în scopul organizării ședințelor de consiliere în carieră/psihologica	Se vor contacta telefonic/email cadre didactice pentru cooperare în anunțarea studenților, absolvenților privind existența serviciului de consiliere	Minim 10 cadre didactice vor fi contactate direct/prin email/telefon	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Cooperarea cu îndrumătorii de an/cadrele didactice în scopul organizării ședințelor de consiliere în carieră/psihologica	Cadrelor didactice li se va solicita acordarea de sprijin în anunțarea studenților/absolvenților privind organizarea și desfășurarea evenimentelor de carieră și a ședințelor de consiliere.	Se va solicita sprijin pentru minim: - 20 de ședințe de consiliere, individuale sau de grup pentru studenți, absolvenți, elevi - 20 de ședințe de consiliere psihologica individuale sau de grup - 4 workshopuri/ Mese Rotunde - evenimente cu tema carierei/ dezvoltării personale	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va colabora cu Serviciul Secretariat în completarea datelor de contact ale studenților și absolvenților	Se va desfășura activitate în incinta secretariatului minim 2 ore, cu acces la programul UMS, la dosarele studenților și absolvenților.	Dupa caz, minim 2 ore în bibliotecă/în săli de curs/ online/ telefonic pentru discuții cu studenți/ absolvenți/ elevi, în universitate. Întâlniri cu studenți, absolvenți, elevi vor fi și în biroul CCOC.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va colabora cu Serviciul Secretariat în completarea datelor de contact ale studenților și absolvenților	Se va menține contactul consilierului/psihologului cu studenții, absolvenții care vin la secretariat pentru obținerea directă de informații	Minim 2 ore în zile lucrătoare se va menține contactul consilierului cu elevi/studenți/ absolvenți care vin la secretariat/ bibliotecă, în universitate sau online. Pentru această activitate se va colabora cu colegii din front-office.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	Pe tot parcursul anului	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va colabora cu Serviciul Secretariat în completarea datelor de contact ale studenților și absolvenților	La avizier se va afișa anunț pentru informare privind necesitatea actualizării de date ale studenților și absolvenților la secretariat. La contactul direct cu studenții/absolvenții se va comunica direct rugămintea pentru actualizarea de date. Se va acorda sprijin la cele două sesiuni de admitere prin: - consilieri educaționale pentru candidați, - înscrierea candidaților la admitere, - prelucrare dosare de admitere prin introducerea de date personale ale candidaților în programul UMS.	Se va menține la avizier CCOC anunț pentru actualizare date ale studenților/ absolvenților, la secretariat	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	Pe tot parcursul anului	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	Se vor contacta studenți pentru consultări în incinta universității, telefonic, online, la evenimente, în scopul solicitării de 2 întâlniri studenți/absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate (la cererea studenților și absolvenților)	Se vor contacta minim 50 studenți în scopul solicitării de 2 întâlniri studenți/ absolvenți cu carieră (la cererea studenților și absolvenților).	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	La solicitarea exprimată de studenți/absolvenți privind întâlniri cu absolvenți, se vor contacta, telefonic/email absolvenți cu carieră	Se vor organiza 2 întâlniri studenți/ absolvenți (la cererea studenților și absolvenților). Se vor contacta telefonic minim 20 de absolvenți cu carieră.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	Se vor stabili date calendaristice și săli în care se vor desfășura evenimentele	Se vor stabili date calendaristice și săli în care se vor desfășura întâlnirile.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	Se vor ține discuții despre specificul carierelor care sunt teme la întâlniri.	Se vor organiza 2 întâlniri studenți/absolvenți (la cererea studenților și absolvenților).	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți	Pe platforma absolvenților/social media se vor posta invitații pentru consiliere	Se va disemina posibilitatea de a se face consilieri pentru absolvenți: - 2 postări-invitații pe platforma absolvenților - 2 postări-invitație pe facebookul absolvenților - 2 postări-invitație pe facebookul CCOC	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-

Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți	Se va comunica informația privind posibilitatea realizării de consilieri la: - deschiderea anului universitar, - evenimente organizate la nivelul universității, - cu prilejul a minim 2 ore lucrate din incinta secretariatului, - anunțuri anterioare organizării/desfășurării de burse de locuri de muncă, - întâlniri desfășurate la burse de locuri de muncă, - online	Comunicarea informațiilor privind consilieri pentru absolvenți: - la întâlniri directe în universitate; - prin transmiterea indirectă a informației folosind sprijinul studenților și absolvenților; - în mediul online; - la minim 5 evenimente.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți	Afișare anunț la avizier pe parcursul anului universitar pentru posibilitatea realizării de consilieri cu absolvenți	Va fi prezent anunț pentru consiliere absolvenți la avizier CCOC, tot anul universitar.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	Pe tot parcursul anului	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	La solicitarea a minim 2 întâlniri studenți-absolvenți se va propune semnarea pe listă de prezență a participanților	Se vor realiza 2 liste de prezență întocmite la 2 întâlniri studenți-absolvenți (cu acordul participanților la evenimentele realizate la solicitarea lor).	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Centrul va promova către elevi/ studenți/ absolvenți necesitatea continuării studiilor, a formării continue	Vor fi purtate discuții directe cu tinerii și se vor disemina informații privind necesitatea continuării studiilor, a formării continue.	- La minim 5 evenimente și la toate sedintele de consiliere psihologica si in cariera, individuale sau de grup, se vor disemina direct informații privind necesitatea continuării studiilor și oferta educațională a universității; - Se vor posta informații prin mediul online; - Se vor realiza minim 5 postări pe pagina web a Centrului.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Centrul va promova către elevi, studenți, absolvenți, necesitatea continuării studiilor, a formării continue	Se vor face postări în social-media absolvenți, facebook Career4u și grupuri de social-media în perioada celor două sesiuni de admitere și pe parcursul anului universitar pentru necesitatea continuării studiilor și a formării continue.	Se vor face minim 50 diseminări/postari în mediul online pe social-media pentru diseminarea de informații privind necesitatea de continuare a studiilor, a formării continue la nivel local/online	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor disemina informații despre oferta educațională, local/on-line în perioada admiterii de vară și de toamnă	Se vor disemina informații privind: admiterea la facultate, masterat, cursuri postuniversitare, colegiu, oferta privind cursurile de formare continuă	Se vor face minim 50 diseminări/ postari în mediul online cu ofertă educațională/ cursuri de formare continuă pentru perioadele admiterii de vară și de toamnă.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va actualiza conținutul paginii web a CCOC și se va disemina pe social-media CAREER4U importanța/nevoia formării continue pe tot parcursul vieții	Vor fi preluate din diverse surse și postate pe pagina web a CCOC și diseminate online informații privind formarea educațională și profesională. Vor fi postate lunar pe pagina web a CCOC oportunități privind evenimente favorabile dezvoltării carierei.	Se vor face minim: - 2 informări pentru burse de locuri de muncă, - postări pentru 350 locuri de muncă, - 5 postări pentru stagii de voluntariat/practică/internship, - 5 evenimente pe pagina web CCOC. Minim 30 diseminări ale postărilor de pe pagina web a CCOC pe social-media Career4u	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va actualiza conținutul paginii web a CCOC și se va disemina pe social-media CAREER4U importanța/nevoia formării continue pe tot parcursul vieții	Se vor face pe pagina web a CCOC postări lunare de oportunități privind evenimente favorabile dezvoltării carierei: - burse, - locuri de muncă, - stagii de voluntariat/practică/internship.	Se va face actualizare/ completare săptămânală a paginii web și social-media Centru cu minim: - 2 informări pentru burse de locuri de muncă, - postări pentru 350 locuri de muncă,, - 5 postări pentru stagii de voluntariat/practică/internship, - 5 evenimente pe pagina web CCOC. Minim 30 diseminări ale postărilor.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor posta informații actualizate privind formarea educațională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenților danubieni	CCOC va colecta informații actualizate pentru postări lunare ce vor fi făcute pe platforma absolvenților, privind: - oportunități de formare educațională la Universitatea Danubius și în alte instituții, - oferte de posturi vacante la nivel local/național/internațional, - oportunități de internship/voluntariat, - târguri de joburi la nivel local/național/online, - oportunități prin proiecte.	Se vor colecta informații pentru: - minim 350 postări privind oportunități de formare educațională și profesională, oferte de posturi vacante; - minim 4 postări privind burse de locuri de muncă; - 30 diseminări de informații privind dezvoltarea carierei; - 30 diseminări de oportunități pe social-media absolvenți.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor posta informații actualizate privind formarea educațională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenții danubieni	Se vor realiza postări în mediul online al absolvenților privind oportunități de formare educațională și profesională, oferte de posturi vacante, alte oportunități.	Se vor realiza postări de informații pentru: - minim 350 postări privind oportunități de formare educațională și profesională, oferte de posturi vacante; - minim 4 postări privind burse de locuri de muncă; - 30 diseminări de informații privind dezvoltarea carierei; - 30 diseminări de oportunități pe social-media absolvenți.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-

Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor posta informatii actualizate privind formarea educatională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenții danubieni	Se vor distribui postările în social-media	Se vor realiza minim: - 50 diseminări de oportunități pe social-media absolvenți de pe pagina web a Centrului și din diverse surse; - 30 redistribuiri cu oportunități de carieră de pe pagina de social-media absolvenți în pagini și grupuri de social-media.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza/participa/disemina oportunități privind evenimente de carieră la nivel local, național și internațional	Se vor posta oportunități pe pagina web a CCOC, pe platforma absolvenților, pe social-media absolvenți/social-media CAREER4U	Se vor realiza postări pentru: - minim 5 evenimente locale, naționale sau internaționale, - 2 participări la burse de locuri de muncă în Galați, - minim 3 întâlniri angajatori-studenți/absolvenți.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza/participa/disemina oportunități privind evenimente de carieră la nivel local, național și internațional	Participarea la târguri de joburi care au loc la nivel local. Organizarea de bursă a locurilor de muncă la universitate. Organizarea de evenimente cu angajatori. Se vor posta informatii privind organizarea și desfășurarea de târguri de carieră la nivel național/internațional.	Se vor realiza: - 2 participări la burse de locuri de muncă în Galați fie că se vor desfășura fizic sau online; - organizarea/ colaborarea pentru minim 3 întâlniri cu angajatori-studenți/ absolvenți - se vor posta informatii pentru minim 3 târguri de carieră la nivel național/ internațional.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera	Participarea la evenimente cu tema carierei, de dezvoltare, târguri de joburi	CCOC va participa la 2 evenimente cu tema carierei/de dezvoltare/ târguri de joburi.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera	Se vor face: - postări pe grup de social-media de informații de interes comun în consiliere - contactări telefonice/email,	- minim 5 postări pe pagini/grupuri online pentru informații de profil; - participe/ coorganizare la minim 5 evenimente cu tema carierei, de dezvoltare, târguri de joburi.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera	Acordarea de sprijin la cerere pentru activitatea de consiliere și orientare în carieră	CCOC va colabora cu colegi din alte centre de consiliere, la cerere.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor îndruma studenții către accesul în departamentele universității și accesarea serviciilor disponibile din cadrul Universității: Bibliotecă, Erasmus+, CCOC, Liga studenților, Casierie, MEDIA	La întâlniri cu studenții se va discuta despre beneficiile utilizării serviciilor din universitate	Se va realiza prezentarea beneficiilor utilizării serviciilor departamentelor universității permanente și la minim 100 consilieri și orientări în carieră/ psihologice, la întâlniri cu studenți.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor îndruma studenții către accesul în departamentele universității și accesarea serviciilor disponibile din cadrul Universității: Bibliotecă, Erasmus+, CCOC, Liga studenților, Casierie, MEDIA	Se va facilita accesul studenților prin arătarea pe site a locului de aflare a informațiilor privind departamentele universității și serviciile oferite în cadrul lor, prin sprijinirea colaborării cu o persoană de contact din departamente	Vor fi îndrumați studenții spre utilizarea serviciilor din alte departamente ale universității la: - deschiderea de an universitar; - minim 200 de consilieri; - întâlniri cu studenții în universitate pe parcursul anului universitar.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va sprijini proiectul pregătirii pentru bacalaureat	Se vor disemina postări despre pregătirea la bacalaureat online prin social-media CCOC.	Minim 15 postări despre pregătirea gratuită la bacalaureat; anunțuri privind programări și înregistrări de la pregătiri, preluate de la profesori.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va sprijini proiectul pregătirii pentru bacalaureat	Se vor face informări live pentru înștiințare oportunitate de pregătire la evenimente în grupuri de interes: burse de locuri de muncă, întâlniri cu elevi, profesori. Se vor disemina (când mijloacele permit: internet, calculator, telefon, tabletă) blogul profesorului de matematică al universității și înregistrările cu probleme rezolvate postate de acesta	Informări live despre oportunitatea pregătirii gratuite la bacalaureat: - la 2 burse ale locurilor de muncă, - la evenimente CCOC, - în anul universitar la sedinte de consiliere elevi și ocazii de informare. Minim 30 diseminări.	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va acorda sprijin la admitere pentru promovare programe de studii de licență și master și cursuri de formare	La sediul universității, prin email, telefonic sau online se vor disemina informații privind admiterea la programe de studii de licență, master, postuniversitare, cursuri de formare continuă: - în perioada anului universitar cu fiecare consiliere, - în perioadele de admitere vară-toamnă, - la solicitare, informații privind posibilitatea dezvoltării educaționale și profesionale	Se vor trimite minim 100 de e-mail-uri și se vor disemina minim 50 de informări cu privire la admiterea la programe de studii de licență, master, postuniversitare, cursuri de formare continuă:	Director Departament pentru Relatia cu Studentii - prin serviciile de Consiliere si Orientare in Cariera	30.09.2022	-
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Promovarea colecțiilor bibliotecii	Promovarea colecțiilor bibliotecii în mediul online și prin participarea la expoziții tradiționale	Min. 1 expoziție de carte, min. 50 de postări pe an.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	In anul universitar 2021-2022 nu s-a participat la nici o expozitie de carte. Consideram acest obiectiv ca fiind depasit de conditiile si realitatile actuale si solicitam eliminarea sa
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Înregistrarea utilizatorului unic în bibliotecă	Completarea formularelor de înregistrare	Min. 150 utilizatori interni. Min. 50 de utilizatori externi.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	47 utilizatori interni noi; 0 utilizatori externi noi

Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor	Organizarea de sesiuni de instruire a utilizatorilor	2 sesiuni de instruire și instruire la cerere	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Nu au existat solicitari
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor	Lansări de carte	Organizarea/găzduirea de lansări de carte din cadrul Universității, dar și din afară - min. 2	Prorector cercetare stiintifica + Director Departament PR&MEDIA	Pe tot parcursul anului	In cadrul Bibliotecii UDG au fost organizate in cursul anului universitar 2021-2022 evenimente specifice (inclusiv lansari de carte) cu invitati si participanti din exteriorul UDG
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor	Instituirea serviciului de scanare a documentelor la cerere scrisă, sau online, în cazul în care, din cauza situației actuale, utilizatorii nu se pot deplasa la universitate, respectându-se drepturile de autor.	În funcție de cerere. Se vor lua în calcul cererile studenților universității, cărora acest serviciu le este pus la dispoziție gratuit, cât și cererile externilor, dar contracost.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Fiind o varianta accesibila, studentii au facut solicitarea de materiale scanate pe e-mail. Materialele au fost trimise solicitantilor conform legii, maxim 6% din materialul complet.
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Evaluarea colecțiilor	Evaluarea colecțiilor de carte si periodice și propuneri privind îmbunătățirea comunicării acestora utilizatorilor	Minim 50 chestionare dedicate utilizatorilor vor fi implementate Implementarea unei Suggestion Box pentru a primi sugestii în legătură cu activitatea Bibliotecii/ bibliotecarilor, propuneri de cărți, propuneri de evenimente, etc.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	A fost implementat sistemul online de sugestie de achiziție carte in website-ul bibliotecii; a fost implementat conceptul "Suggestion Box" in cadrul bibliotecii
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Evaluarea colecțiilor	Evaluarea cererilor neonorate	Continuarea elaborării evidenței cererilor neonorate	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	nu mai este cazul de acest punct
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Evaluarea colecțiilor	Evaluarea colecției din punct de vedere a stării fizice și de conținut	Analizarea chestionarelor dedicate utilizatorilor și rezolvarea punctelor slabe Eliminarea documentelor cu conținut perimat conform reglementărilor în vigoare și restaurarea celor uzate	Prorector cercetare stiintifica	După caz	Intrarile si iesirile au tinut cont de procentul de actualitate a fondului de carte si de volumul de achiziție de carte noua
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Respectarea standardelor de calitate	Organizarea de instruiiri periodice cu personalul pe domenii de activitate. Verificarea insusirii si respectarii standardelor de calitate.	- 6 instruiiri periodice, în funcție de modificările legislative și de noile reglementări emise de organismul de acreditare (ARACIS)	Director DAC	După caz	Nu a fost cazul
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Organizarea de instruiiri periodice cu personalul pe domenii de activitate	- 4 instruiiri periodice	Director DAC/Reprezentant al DAC	După caz	Nu a fost cazul
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Elaborarea /revizuirea continuă a documentelor care reglementează funcționarea sistemului calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Toate cele 179 de proceduri în vigoare la data completării prezentului Plan, să fie în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2015. Toate procedurile noi care vor apărea în cursul anului universitar 2021-2022 să fie în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2015.	Director DAC/Reprezentant al DAC, prin colaborare cu responsabilii de procese ai structurilor UDG.	Permanent	Realizat - s-a efectuat verificarea și actualizarea în cursul anului
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Audit de supraveghere conform ISO 9001: 2015	Raport de audit de Supraveghere II, realizat de QSCERT România SRL	Director DAC/Reprezentant al DAC	Decembrie 2021	Realizat - s-a efectuat auditul de supraveghere în decembrie 2021 - ianuarie 2022
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Calificarea și specializarea membrilor DAC	Participarea fiecărui membru D.A.C. la cel puțin un curs de perfecționare/ specializare.	Director DAC	După caz	Nerealizat (dar nici nu a fost cazul)
Calitate	Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității	Mediatizarea în rândul personalului universității a documentelor pe linia asigurării calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Actualizarea paginii de pe intranet a DAC	Pagina intranet actualizată.	Director DAC/Reprezentant al DAC	Permanent	Realizat - pagină actualizată permanent și completată cu elemente noi
Calitate	Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității	Mediatizarea în rândul personalului universității a documentelor pe linia asigurării calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Actualizarea paginii web a DAC	Pagina web DAC actualizată.	Director DAC/Reprezentant al DAC + Departamentul MEDIA	Realizat	Realizat - pagină actualizată permanent
Calitate	Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității	Elaborarea/revizuire documente DAC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Actualizarea Manualului calitatii	Manualul Calității actualizat	Director DAC/Reprezentant al DAC	După caz	Manualul calității s-a actualizat în octombrie 2021
Calitate	Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității	Elaborarea/revizuire documente DAC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Actualizarea documentelor specifice SMC	Documente specifice SMC actualizate . În funcție de modificările legislative și de deciziile interne de organizare (schimbări în organigramă/ schimbări în modul de funcționare a diferitelor structuri) - lucru firesc în procesul de îmbunătățire continuă, toate documentele trebuie adaptate în format ISO. Aceste revizuiiri apar după caz, în funcție de necesitățile organizației de a funcționa și de a se adapta mediului extern.	Director DAC/Reprezentant al DAC + Responsabilii de procese ai structurilor UDG	După caz	Analiza efectuată a servit realizării auditului de calitate din decembrie 2021

Rector,
Prof.univ.dr. Steve O MICHAEL

Aprobat în ședința de Senat din 16.12.2022